

# 2025학년도 법인회계 제2차 추가경정 자금예산서

1. 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금예산서
2. 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금예산서



## < 목 차 >

- I. 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금예산서
  - 1. 예산총칙
  - 2. 관별집계표
  - 3. 자금예산서(수입, 지출)
  - 4. 예산부속서류
    - 기타 예산목별 명세서 : 자금예산서 “목” 산출근거 참조
  
- II. 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금예산서
  - 1. 예산총칙
  - 2. 관별집계표
  - 3. 자금예산서(수입, 지출)
  - 4. 예산부속서류
    - 기타 예산목별 명세서 : 자금예산서 “목” 산출근거 참조
  
- III. 예산 부속서류
  - 이사회 회의록 사본

# 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금예산서



**학교법인 동명문화학원**

# 예 산 총 칙

제1조(자금예산의 규모) 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금 수입·지출 예산 총액은 각 1,521,099천원으로 한다.

제2조(예산편성의 기본방침) 2025학년도 자금예산 편성의 기본 방침은 다음과 같다.

- ① 모든 수입, 지출사항을 빠짐없이 예산에 반영하는 예산 총계주의 원칙 준수
- ② 소모성 경비의 최대한 억제 등으로 재원의 적정배분을 통한 예산운영의 효율화
- ③ 사학기관 재무·회계 규칙 및 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 등 제반 법규 준수
- ④ 사립대학(학교법인) 예·결산 유의사항 등에 맞게 편성

제3조(주요 사업 계획의 개요) 법인책무성 확보계획에 따른 법정부담금 등 전출

제4조(장기차입금의 한도액) 장기차입금의 한도는 1,000,000천원으로 한다.

제5조(일시차입금의 한도액) 일시차입금의 한도는 0원으로 한다.

제6조(수입·지출 예산 내용) 수입·지출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제7조(예산의 전용) 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거, 동일 관내의 항간 또는 목간 예산의 과부족이 있을 때에는 상호 전용할 수 있다.



**학교법인 동명문화학원**

## 2025학년도 제2차 추가경정 자금예산서 관별집계표

(학)동명문화학원(법인일반업무회계)

(단위: 천원, %)

세 입						세 출					
과 목(관)	2025년도 2차추경(A)		2025년도 1차추경(B)		증감액(A-B) 예산액	과 목(관)	2025년도 2차추경(A)		2025년도 1차추경(B)		증감액(A-B) 예산액
	예산액	비율	예산액	비율			예산액	예산액	비율	예산액	
전 입 및 기 부 수 입	1,512,004	99.4	1,505,004	99.4	7,000	보 수	4,303	0.3	4,303	0.3	0
교 육 외 수 입	201	0.0	201	0.0	0	관 리 운 영 비	247,005	16.2	210,004	13.9	37,001
투 자 와 기 타 자 산 수 입	1	0.0	1	0.0	0	교 육 외 비 용	12,001	0.8	12,001	0.8	0
고 정 자 산 매 각 수 입	0	0.0	0	0.0	0	전 출 금	1,157,000	76.0	1,187,000	78.3	-30,000
유 동 부 채 입 금	0	0.0	0	0.0	0	예 비 비	1	0.0	1	0.0	0
고 정 부 채 입 금	0	0.0	0	0.0	0	투 자 와 기 타 자 산 지 출	2	0.0	2	0.0	0
						고 정 자 산 매 입 지 출	8	0.0	8	0.0	0
						유 동 부 채 상 환	100,000	6.6	100,000	6.6	0
						고 정 부 채 상 환	1	0.0	1	0.0	0
< 당 기 수 입 합 계 >	1,512,206	99.4	1,505,206	99.4	7,000	< 당 기 지 출 합 계 >	1,520,321	99.9	1,513,320	99.9	7,001
전 기 이 월 자 금	8,893	0.6	8,893	0.6	0	차 기 이 월 자 금	778	0.1	779	0.1	-1
< 자 금 수 입 총 계 >	1,521,099	100	1,514,099	100	7,000	< 자 금 지 출 총 계 >	1,521,099	100	1,514,099	100	7,000

# 수 입 의 부

(2025학년도 제2차 추가경정예산 / 법인일반업무회계)



**학교법인 동명문화학원**

# 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금예산서

(2025년 03월 01일부터 ~ 2026년 02월 28일까지)

## 1. 수입의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
5200 전입및기부수입		1,512,004,000	1,505,004,000	7,000,000		1,512,004,000
	5210 전입금수입	1,512,000,000	1,505,000,000	7,000,000		1,512,000,000
	5217 수익사업전입금	1,512,000,000	1,505,000,000	7,000,000	법인 수익사업회계 전입금	1,512,000,000
	5220 기부금수입	2,000	2,000	0		2,000
	5221 일반기부금	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	5222 지정기부금	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	5230 국고보조금수입	2,000	2,000	0		2,000
	5232 기타국고지원	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	5233 지방자치단체	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
5400 교육외수입		201,000	201,000	0		201,000
	5410 예금이자수입	100,000	100,000	0		100,000
	5411 예금이자	100,000	100,000	0	금융기관 예탁금 이자수입	100,000
	5420 기타교육외수입	100,000	100,000	0		100,000
	5421 잡수입	100,000	100,000	0	법인카드 기업포인트 현금 환급	100,000
	5430 수익재산수입	1,000	1,000	0		1,000
	5439 기타수익재산수입	1,000	1,000	0	과목존치	1,000

1. 수입의 부

(단위:원)

과 목			2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항	목					
1200	투자	와기타자산수입	1,000	1,000	0		1,000
	1240	기타자산수입	1,000	1,000	0		1,000
		1242 임차보증금회수	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
자 금 수 입 합 계			1,512,206,000	1,505,206,000	7,000,000		1,512,206,000
미사용전기이월자금			8,893,000	8,893,000	0		8,893,000
	1100	기초유동자산	12,963,000	12,963,000	0		12,963,000
		1110 유동자금	12,963,000	12,963,000	0		12,963,000
		1120 기타유동자산	0	0	0		0
	2100	기초유동부채	4,070,000	4,070,000	0		4,070,000
		2120 예수금	396,000	396,000	0		396,000
		2140 기타유동부채	3,674,000	3,674,000	0		3,674,000
자금수입총계			1,521,099,000	1,514,099,000	7,000,000		1,521,099,000

# 지출의부

(2025학년도 제2차 추가경정예산 / 법인일반업무회계)



**학교법인 동명문화학원**

# 2025학년도 법인일반업무회계 제2차 추가경정 자금예산서

(2025년 03월 01일부터 ~ 2026년 02월 28일까지)

## 2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
4100 보수		4,303,000	4,303,000	0		4,303,000
4120 직원보수		4,303,000	4,303,000	0		4,303,000
4121 직원급여		2,501,000	2,501,000	0	직원급여	2,501,000
4123 직원각종수당		1,601,000	1,601,000	0	직원각종수당	1,601,000
4124 직원법정부담금		201,000	201,000	0	직원법정부담금	201,000
4200 관리운영비		247,005,000	210,004,000	37,001,000		247,005,000
4210 시설관리비		3,000	3,000	0		3,000
4211 건축물관리비		1,000	1,000	0	과목존치	1,000
4217 리스임차료		1,000	1,000	0	과목존치	1,000
4219 기타시설관리비		1,000	1,000	0	과목존치	1,000
4220 일반관리비		121,000,000	91,000,000	30,000,000		121,000,000
4221 여비교통비		100,000,000	70,000,000	30,000,000	벤치마킹 등 국외출장비 대외기관 등 업무협의 출장비 이사회 임원 거마비 법인, 학교자문관련 거마비 기타 여비교통비	40,000,000 2,000,000 35,000,000 8,000,000 15,000,000
4223 소모품비		1,000,000	1,000,000	0	기타 소모품비	1,000,000
4224 인쇄출판비		1,000,000	1,000,000	0	업무용 도서 복사 및 제본비	300,000

(학)동명문화학원 / 법인일반업무회계

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
					각종 봉투, 명함 등 인쇄비	700,000
	4227 통신비	1,000,000	1,000,000	0	우표, 택배 등 우편료	1,000,000
	4228 각종세금·공과금	15,000,000	15,000,000	0	한국대학법인협의회 일반회비	8,000,000
					한국대학법인협의회 특별회비	2,000,000
					사립초.중.고 법인협의회 회비	2,000,000
					장애인고용부담금 등	3,000,000
	4229 지급수수료	3,000,000	3,000,000	0	법인 임원변경등기 등 수수료	1,300,000
					제증명 발급수수료	200,000
					각종 수수료 등	1,500,000
	4230 운영비	126,002,000	119,001,000	7,001,000		126,002,000
	4231 복리후생비	17,000,000	17,000,000	0	업무활성화 등 업무격려식대	800,000
					임원 건강검진비	200,000
					법인 산하 교직원 경조사비	6,400,000
					명절 선물구입비	4,200,000
					임원 경조사비	4,000,000
					커피 등 사무실 물품구입비	1,400,000
	4232 교육훈련비	6,000,000	1,000,000	5,000,000	직무교육 연수참가비	5,600,000
					직원 워크샵 등	400,000
	4233 일반용역비	38,700,000	38,700,000	0	법인일반회계 외부감사보수료	2,200,000
					소송 변호사보수료	31,500,000
					기타 용역비	5,000,000
	4234 기관장 업무추진비	5,000,000	5,000,000	0	업무협의 경비	5,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
	4235 상임이사 업무추진비	1,000	1,000,000	-999,000	과목존치	1,000
	4236 기타 업무추진비	1,000,000	1,000,000	0	업무협약 경비	1,000,000
	4237 홍보비	301,000	301,000	0	기타 홍보비	301,000
	4238 회의비	5,000,000	5,000,000	0	이사회 등 각종회의 간담회 법인 이사회 등 다과구입비	4,600,000 400,000
	4239 행사비	15,000,000	14,000,000	1,000,000	법인 설립 48주년 행사비 설립자 행사비 법인 및 학교 각종 행사비 교직원 퇴임 행사비	4,100,000 1,000,000 7,100,000 2,800,000
	4241 기타운영비	38,000,000	36,000,000	2,000,000	수탁기관 법인전출금 기타 업무협약 경비 유관기관 명절선물비 유관기관 경조사비 고등학교 배상책임보험 기타 운영 경비	10,000,000 20,000,000 3,400,000 2,800,000 500,000 1,300,000
4400	교육외비용	12,001,000	12,001,000	0		12,001,000
	4410 지급이자	12,000,000	12,000,000	0		12,000,000
	4411 지급이자	12,000,000	12,000,000	0	사학진흥기금 용자사업 기채이자	12,000,000
	4420 기타교육외비용	1,000	1,000	0		1,000
	4421 잡손실	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
4500	전출금	1,157,000,000	1,187,000,000	-30,000,000		1,157,000,000
	4510 전출금	1,157,000,000	1,187,000,000	-30,000,000		1,157,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목			2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항	목					
		4512 법정부담전출금	1,157,000,000	1,187,000,000	-30,000,000	동명대학교 법정부담전출금 동명공업고등학교 법정부담전출금	1,120,000,000 37,000,000
	4600	예비비	1,000	1,000	0		1,000
		4610 예비비	1,000	1,000	0		1,000
		4611 예비비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1200	투자외기타자산지출	2,000	2,000	0		2,000
		1210 설치학교	1,000	1,000	0		1,000
		1214 유.초.중.고교	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1240 기타자산지출	1,000	1,000	0		1,000
		1242 임차보증금지출	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1300	고정자산매입지출	8,000	8,000	0		8,000
		1310 유형고정자산매입지출	8,000	8,000	0		8,000
		1311 토지매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1312 건물매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1313 구축물매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1314 기계기구매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1315 집기비품매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1316 차량운반구매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1317 도서구입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
		1319 건설중인자산	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	2100	유동부채상환	100,000,000	100,000,000	0		100,000,000
		2110 단기차입금상환	100,000,000	100,000,000	0		100,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목			2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항	목					
		2112 유동성장기부채상환	100,000,000	100,000,000	0	사학진흥기금 기채 원금 상환	100,000,000
2200		고정부채상환	1,000	1,000	0		1,000
		2210 장기차입금상환	1,000	1,000	0		1,000
		2211 장기차입금상환	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
자 금 지 출 합 계			1,520,321,000	1,513,320,000	7,001,000		1,520,321,000
미사용차기이월자금			778,000	779,000	-1,000		778,000
		1100 기말유동자산	4,778,000	4,779,000	-1,000		4,778,000
		1110 유동자금	3,778,000	3,779,000	-1,000		3,778,000
		1120 기타유동자산	1,000,000	1,000,000	0		1,000,000
		2100 기말유동부채	4,000,000	4,000,000	0		4,000,000
		2120 예수금	1,000,000	1,000,000	0		1,000,000
		2140 기타유동부채	3,000,000	3,000,000	0		3,000,000
자금지출총계			1,521,099,000	1,514,099,000	7,000,000		1,521,099,000

# 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금예산서



**학교법인 동명문화학원**

# 예 산 총 칙

제1조(자금예산의 규모) 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금 수입·지출 예산 총액은 각 5,957,807천원으로 한다.

제2조(예산편성의 기본방침) 2025학년도 자금예산 편성의 기본 방침은 다음과 같다.

- ① 모든 수입, 지출사항을 빠짐없이 예산에 반영하는 예산 총계주의 원칙 준수
- ② 소모성 경비의 최대한 억제 등으로 재원의 적정배분을 통한 예산운영의 효율화
- ③ 사학기관 재무·회계 규칙 및 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 등 제반 법규 준수
- ④ 사립대학(학교법인) 예·결산 유의사항 등에 맞게 편성

제3조(주요 사업 계획의 개요) 사학연금 법인부담금 학교부담 승인 신청에 따른 수익용예금 증자 등 재정여건개선계획 이행

제4조(장기차입금의 한도액) 장기차입금의 한도는 0원으로 한다.

제5조(일시차입금의 한도액) 일시차입금의 한도는 0원으로 한다.

제6조(수입·지출 예산 내용) 수입·지출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제7조(예산의 전용) 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거, 동일 관내의 항간 또는 목간 예산의 과부족이 있을 때에는 상호 전용할 수 있다.



**학교법인 동명문화학원**

## 2025학년도 제2차 추가경정 자금예산서 관별집계표

(학)동명문화학원(법인수익사업회계)

(단위: 천원, %)

세 입						세 출					
과 목(관)	2025년도 2차추경(A)		2025년도1차추경(B)		증감액(A-B)	과 목(관)	2025년도 2차추경(A)		2025년도1차추경(B)		증감액(A-B)
	예산액	비율	예산액	비율	예산액		예산액	비율	예산액	비율	예산액
전 입 및 기 부 수 입	2	0.0	2	0.0	0	보 수	637,000	10.7	642,000	10.9	-5,000
교 육 외 수 입	2,903,101	48.7	2,839,101	48.2	64,000	관 리 운 영 비	582,003	9.8	606,002	10.3	-23,999
투 자 와 기 타 자 산 수 입	3	0.0	3	0.0	0	교 육 외 비 용	9,601	0.2	1	0.0	9,600
고 정 자 산 매 각 수 입	5	0.0	5	0.0	0	전 출 금	1,512,000	25.4	1,505,000	25.5	7,000
고 정 부 채 입 금	70,000	1.2	70,000	1.2	0	예 비 비	30,000	0.5	30,000	0.5	0
						투 자 와 기 타 자 산 지 출	300,002	5.0	300,002	5.1	0
						고 정 자 산 매 입 지 출	144,006	2.4	140,006	2.4	4,000
						고 정 부 채 상 환	76,000	1.3	376,000	6.4	-300,000
< 당 기 수 입 합 계 >	2,973,111	49.9	2,909,111	49.4	64,000	< 당 기 지 출 합 계 >	3,290,612	55.3	3,599,011	61.0	-308,399
전 기 이 월 자 금	2,984,696	50.1	2,984,696	50.6	0	차 기 이 월 자 금	2,667,195	44.7	2,294,796	39.0	372,399
< 자 금 수 입 총 계 >	5,957,807	100	5,893,807	100	64,000	< 자 금 지 출 총 계 >	5,957,807	100	5,893,807	100	64,000

# 수 입 의 부

(2025학년도 제2차 추가경정예산 / 법인수익사업회계)



**학교법인 동명문화학원**

# 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금예산서

(2025년 03월 01일부터 ~ 2026년 02월 28일까지)

## 1. 수입의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
5200	전입및기부수입	2,000	2,000	0		2,000
	5220 기부금수입	2,000	2,000	0		2,000
	5221 일반기부금	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	5222 지정기부금	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
5400	교육외수입	2,903,101,000	2,839,101,000	64,000,000		2,903,101,000
	5410 예금이자수입	358,000,000	380,000,000	-22,000,000		358,000,000
	5411 예금이자	358,000,000	380,000,000	-22,000,000	기본재산 정기예금 운용 등 임대보증금 등의 정기예금 운용 등 CMA환매이자 및 보통예금 이자	259,116,000 81,600,000 17,284,000
	5420 기타교육외수입	3,000,000	3,000,000	0		3,000,000
	5421 잡수입	3,000,000	3,000,000	0	임대료 연체이자 기타 잡수입	2,000,000 1,000,000
	5430 수익재산수입	2,542,101,000	2,456,101,000	86,000,000		2,542,101,000
	5431 임대료수입	2,526,000,000	2,440,000,000	86,000,000	수익용 건물 임대수입 수익용 토지 임대수입	1,580,156,000 945,844,000
	5432 배당금수입	16,100,000	16,100,000	0	NH투자증권 현금배당	16,100,000
	5439 기타수익재산수입	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
1200	투자및기타자산수입	3,000	3,000	0		3,000
	1220 투자자산수입	1,000	1,000	0		1,000
	1221 투자유가증권매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1240 기타자산수입	2,000	2,000	0		2,000
	1242 임차보증금회수	1,000	1,000	0	과목존치	1,000

1. 수입의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
	1244 수익용예금인출	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
1300	고정자산매각수입	5,000	5,000	0		5,000
	1310 유형고정자산매각수입	5,000	5,000	0		5,000
	1311 토지매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1312 건물매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1313 구축물매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1315 집기비품매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1316 차량운반구매각대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
2200	고정부채입금	70,000,000	70,000,000	0		70,000,000
	2220 기타고정부채	70,000,000	70,000,000	0		70,000,000
	2221 임대보증금수입	70,000,000	70,000,000	0	수익용건물 임대보증금 수입 수익용토지 임대보증금 수입	50,000,000 20,000,000
자 금 수 입 합 계		2,973,111,000	2,909,111,000	64,000,000		2,973,111,000
미사용전기이월자금		2,984,696,000	2,984,696,000	0		2,984,696,000
1100	기초유동자산	3,085,535,000	3,085,535,000	0		3,085,535,000
	1110 유동자금	2,824,095,000	2,824,095,000	0		2,824,095,000
	1120 기타유동자산	261,440,000	261,440,000	0		261,440,000
2100	기초유동부채	100,839,000	100,839,000	0		100,839,000
	2120 예수금	42,263,000	42,263,000	0		42,263,000
	2140 기타유동부채	58,576,000	58,576,000	0		58,576,000
자금수입총계		5,957,807,000	5,893,807,000	64,000,000		5,957,807,000

# 지출의부

(2025학년도 제2차 추가경정예산 / 법인수익사업회계)



**학교법인 동명문화학원**

# 2025학년도 법인수익사업회계 제2차 추가경정 자금예산서

(2025년 03월 01일부터 ~ 2026년 02월 28일까지)

## 2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
4100 보수		637,000,000	642,000,000	-5,000,000		637,000,000
4120 직원보수		637,000,000	642,000,000	-5,000,000		637,000,000
4121 직원급여		324,000,000	314,000,000	10,000,000	직원급여	324,000,000
4123 직원각종수당		177,000,000	163,000,000	14,000,000	직원각종수당	177,000,000
4124 직원법정부담금		52,000,000	52,000,000	0	사학연금부담금 재해보상부담금 건강보험부담금 요양보험부담금 고용보험부담금 산재보험부담금	26,500,000 1,300,000 19,000,000 3,000,000 1,700,000 500,000
4125 임시직인건비		65,000,000	92,000,000	-27,000,000	임시직인건비	65,000,000
4127 직원퇴직금		19,000,000	21,000,000	-2,000,000	직원퇴직금	19,000,000
4200 관리운영비		582,003,000	606,002,000	-23,999,000		582,003,000
4210 시설관리비		93,001,000	100,001,000	-7,000,000		93,001,000
4211 건축물관리비		46,000,000	46,000,000	0	동명5호 건물 개보수비 동명6호 건물 개보수비 동명7호 건물 개보수비 동명8호 건물 개보수비 기타 건축물관리비	20,000,000 2,000,000 2,000,000 2,000,000 20,000,000
4212 장비관리비		2,000,000	1,000,000	1,000,000	디지털복합기 감광유닛 교체 프린터기 부품교체	1,800,000 100,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
					기타 장비관리비	100,000
	4213	3,000,000	3,000,000	0	동명7호 조경관리비	3,000,000
	4215	37,000,000	45,000,000	-8,000,000	수익용부동산 관리용역	30,400,000
					동명5호 전기설비안전관리	1,050,000
					동명5호 소방안전관리	1,500,000
					동명5호 승강기 유지보수	1,500,000
					동명5호 승강기 정기검사비	450,000
					동명5호 소독 용역	900,000
					동명5호 물탱크 청소	900,000
					동명5호 주차관제용역	300,000
	4216	3,000,000	3,000,000	0	동명5호 건물 화재보험료	120,000
					동명6호 건물 화재보험료	450,000
					동명7호 건물 화재보험료	60,000
					동명8호 건물 화재보험료	360,000
					동명9호 건물 화재보험료	50,000
					동명10호 건물 화재보험료	50,000
					차량 보험료	1,800,000
					동명5호 승강기 사고배상책임보험료	40,000
					기타 보험료	70,000
	4217	2,000,000	2,000,000	0	정수기 렌탈료	1,500,000
					기타 리스료	500,000
	4219	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
4220	일반관리비	344,000,000	393,000,000	-49,000,000		344,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
	4221 여비교통비	2,000,000	2,000,000	0	국내 출장비 연수 출장비 관내 교통비	1,100,000 500,000 400,000
	4222 차량유지비	9,000,000	9,000,000	0	업무용차량 유류비 통행료 및 주차비 차량 수리비	5,500,000 700,000 2,800,000
	4223 소모품비	4,000,000	3,000,000	1,000,000	복합기, 프린터 등 토너 구입 복사지 등 사무용품 구입 기타 소모품 구입	700,000 800,000 2,500,000
	4224 인쇄출판비	1,000,000	1,000,000	0	명함 제작비 업무용 봉투(대·소) 제작비 도서, 예결산서 등 제본비 신문구독료	400,000 100,000 300,000 200,000
	4226 전기수도료	10,000,000	10,000,000	0	동명5호 전기요금 동명5호 상·하수도요금	6,000,000 4,000,000
	4227 통신비	1,000,000	1,000,000	0	결산 은행조회서용 우편환 우표,택배 등 우편료 동명5호 승강기 비상통화 무선통신비	100,000 850,000 50,000
	4228 각종세금·공과금	310,000,000	360,000,000	-50,000,000	수익용 토지분 재산세 동명5~10호 건축물분 재산세 종합부동산세 임대보증금 간주임대료 동명5호 교통유발부담금 수익용토지 계속도로점용료 업무용차량 자동차세	180,000,000 15,650,000 100,000,000 10,000,000 1,000,000 850,000 1,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
					동명5호 소방안전협회비	50,000
					기타 각종세금·공과금	1,450,000
	4229 지급수수료	7,000,000	7,000,000	0	등기부등본, 토지·건물대장 발급수수료	200,000
					공인인증서 갱신·발급수수료	200,000
					전자세금계산서 발급수수료	300,000
					임대차 계약체결 중개보수료	2,000,000
					퇴직연금 수수료	650,000
					각종 기타수수료	3,650,000
	4230 운영비	145,002,000	113,001,000	32,001,000		145,002,000
	4231 복리후생비	4,000,000	3,000,000	1,000,000	업무격려 및 야근식대, 커피 등 물품구입	2,300,000
					직원 건강검진비	1,000,000
					직원 명절선물구입비	700,000
	4232 교육훈련비	2,000,000	1,000,000	1,000,000	직무교육 연수참가비	1,200,000
					직원 워크샵 등	800,000
	4233 일반용역비	80,000,000	80,000,000	0	회계법인 외부감사보수료	2,000,000
					세무조정보수료	2,000,000
					공익법인 세무확인 보수료	2,000,000
					회계,인사프로그램 연간유지보수료	2,200,000
					세무자문료	6,000,000
					법률고문료	6,000,000
					소송대리 용역비	10,000,000
					창업거점지구용역비	48,000,000
					기타 일반용역비	1,800,000
	4234 기관장 업무추진비	1,000,000	1,000,000	0	업무협의 경비	1,000,000

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
	4235 상임이사 업무추진비	1,000	1,000,000	-999,000	과목존치	1,000
	4236 기타 업무추진비	1,000,000	1,000,000	0	업무협의 경비	1,000,000
	4237 홍보비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	4238 회의비	1,000,000	1,000,000	0	수익사업개발 회의비 기타 업무협의 회의비	800,000 200,000
	4239 행사비	50,000,000	20,000,000	30,000,000	동명대상 시상식	50,000,000
	4241 기타운영비	6,000,000	5,000,000	1,000,000	기타 업무협의 경비 경조사비 유관기관 명절선물구입비	2,700,000 1,500,000 1,800,000
4400	교육외비용	9,601,000	1,000	9,600,000		9,601,000
	4420 기타교육외비용	9,601,000	1,000	9,600,000		9,601,000
	4421 잡손실	9,601,000	1,000	9,600,000	23, 24년 법인 직원 임금 보전 일시금	9,601,000
4500	전출금	1,512,000,000	1,505,000,000	7,000,000		1,512,000,000
	4510 전출금	1,512,000,000	1,505,000,000	7,000,000		1,512,000,000
	4511 경상비전출금	1,512,000,000	1,505,000,000	7,000,000	법인일반회계 경상비전출	1,512,000,000
4600	예비비	30,000,000	30,000,000	0		30,000,000
	4610 예비비	30,000,000	30,000,000	0		30,000,000
	4611 예비비	30,000,000	30,000,000	0	예비비	30,000,000
1200	투자및기타자산지출	300,002,000	300,002,000	0		300,002,000
	1220 투자자산지출	1,000	1,000	0		1,000
	1221 투자유가증권매입대	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1240 기타자산지출	300,001,000	300,001,000	0		300,001,000
	1242 임차보증금지출	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1244 수익용예금예치	300,000,000	300,000,000	0	수익용기본재산(신탁예금) 증자	300,000,000

(학)동명문화학원 / 법인수익사업회계

2. 지출의 부

(단위:원)

과 목		2차 추경예산	1차 추경예산	증감액	산출근거	금액
관	항 목					
1300	고정자산매입지출	144,006,000	140,006,000	4,000,000		144,006,000
	1310 유형고정자산매입지출	144,006,000	140,006,000	4,000,000		144,006,000
	1311 토지매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1312 건물매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1313 구축물매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1314 기계기구매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1315 집기비품매입비	7,000,000	7,000,000	0	업무용 랩탑 등 구입비	7,000,000
	1316 차량운반구매입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1317 도서구입비	1,000	1,000	0	과목존치	1,000
	1319 건설중인자산	137,000,000	133,000,000	4,000,000	채권압류 등 강제집행	137,000,000
2200	고정부채상환	76,000,000	376,000,000	-300,000,000		76,000,000
	2220 기타고정부채상환	76,000,000	376,000,000	-300,000,000		76,000,000
	2221 임대보증금환급	76,000,000	376,000,000	-300,000,000	수익용건물,토지 임대보증금 환급	76,000,000
자 금 지 출 합 계		3,290,612,000	3,599,011,000	-308,399,000		3,290,612,000
미사용차기이월자금		2,667,195,000	2,294,796,000	372,399,000		2,667,195,000
	1100 기말유동자산	2,769,195,000	2,396,796,000	372,399,000		2,769,195,000
	1110 유동자금	2,465,595,000	2,099,262,373	366,332,627		2,465,595,000
	1120 기타유동자산	303,600,000	297,533,627	6,066,373		303,600,000
	2100 기말유동부채	102,000,000	102,000,000	0		102,000,000
	2120 예수금	42,000,000	42,000,000	0		42,000,000
	2140 기타유동부채	60,000,000	60,000,000	0		60,000,000
자금지출총계		5,957,807,000	5,893,807,000	64,000,000		5,957,807,000

# 예산 부속 서류

- 이사회회의록



# 학교법인 동명문화학원

(제2025-11차 이사회회의록)

구 분	이 사	감 사
임원 정수	10명	2명
재적 임원	10명	2명
참석 임원	6명	1명

1. 일시 : 2025.10.30.(목) 14:00 [회의소집 통지일 : 2025.10.22.(수)]

2. 장소 : 대학본관 307호

### 3. 임원 출석 사항

#### 가. 참석 임원

- 이사(6명) : 강경수, 최인섭, 김대래, 이기환, 최장림, 정승문
- 감사(1명) : 김한웅

#### 나. 불참 임원

- 이사(4명) : 이종출, 황주환, 배익준, 설동근
- 감사(1명) : 설재원

### 4. 안건

가. 제1안 : 동명공업고등학교 교원 명예퇴직 신청(안)

나. 제2안 : 동명대학교 규정 제·개정·폐지(안)

1) 제2-1안 : 전임교원성과연동호봉제운영규정 제정(안)

2) 제2-2안 : 전임교원연봉제운영규정 폐지(안)

3) 제2-3안 : 교직원보수규정 개정(안)

4) 제2-4안 : 교직원명예퇴직수당등지급규정 개정(안)

다. 제3안 : 2025학년도 법인회계 추가경정(2차) 예산(안)

라. 제4안 : 법인 임원 선임(안)

### 5. 회의내용

#### 가. 개회선언

- 법인사무국 사무국장 강정수

재적이사 10명 중 6명이 참석하여 개회 성원이 되었음을 보고하다.

- 이사장 강경수

이사회 개회를 선언하다.

#### 나. 전 회의록 낭독 및 추진경과 보고

- 법인사무국 사무국장 강정수

지난 제2025-10차 이사회 회의록 낭독 및 추진 경과를 보고하다.

※ 대학 내부 수시감사 결과 보고(2025. 8. 13.) 관련 후속조치 현황 보고

이 기 환	강 경 수	김 한 웅
-------	-------	-------

원본대조필



**다. 안건심의**

**제1안 동명공업고등학교 교원 명예퇴직 신청(안)**

- 이사장 강경수

제1안 '동명공업고등학교 교원 명예퇴직 신청(안)'을 상정하고, 동명공업고등학교 행정실장에게 제안 설명을 요청하다.

- 동명공업고등학교 행정실장 김기량

2026. 2. 28.자로 교장 1명의 명예퇴직을 신청하고자 하며, 관련 내용을 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

- 이사장 강경수

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

- 이사 전원

특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.

- 이사장 강경수

이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로, 제1안 '동명공업고등학교 교원 명예퇴직 신청(안)'은 원안대로 통과되었음을 선언하다.

**제2안 동명대학교 규정 제·개정·폐지(안)**

**제2-1안 전임교원성과연동호봉제운영규정 제정(안)**

- 이사장 강경수

제2안 '동명대학교 규정 제·개정·폐지(안)' 중 제2-1안 '전임교원성과연동호봉제 운영규정 제정(안)'을 상정하고, 동명대학교 교무처장에게 제안 설명을 요청하다.

- 동명대학교 교무처장 변윤희

동명대학교 교수노동조합 단체협약 체결 및 동명대학교 「교직원보수규정」에 따라 정년트랙 전임교원 중 성과연동 호봉제 적용 대상 교원의 보수·운영 사항을 규정하고자 하고, 2025. 11. 1.자로 제정 및 시행하고자 한다며 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

- 이사장 강경수

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

- 이사 최장림

일반적으로 비용 증가 없이 기존 총액 범위 내에서 분배하는 것이 보상 제도의 핵심인데, 연봉제에서 성과연동호봉제로 전환함에 있어 제도 시행 초기에 발생하는 총액의 증가는 대학 재정에 부담을 줄 수 있으므로 이를 최소화하는 것이 바람직하다고 말하다.

이	기	화	강	경	수	김	한	웅
---	---	---	---	---	---	---	---	---

- 이사 최인섭

규정을 제정함에 있어 용어의 정의를 명확히 하여 해석상의 오해가 없도록 하기 위해 제정안의 자구를 수정할 필요가 있으며, 특히 제5조(보수 구성 항목별 지급 기준) 제5항, 제7조(신규 임용 교원 등의 호봉 획정 기준) 제2항, 제8조(호봉 재획정) 제2항, 제12조(성과상여금의 지급 기준) 제4항의 의미가 불분명하므로 명확히 하도록 하고, 모호한 조사 사용은 피하고 있으므로 제정안 전반에 명시된 "및"을 해당 조문의 의미에 맞게 적절히 "와/과"로 수정할 것을 요청하다.

- 이사 이기환

제정안 제11조(승급제한 등)와 관련하여 성과 미달에 대한 책임성을 강화하고 동기부여 효과를 제고하기 위하여 최소한 2년 연속 D등급을 받는 교원에 대하여 승급을 제한하는 등의 제재 조치를 검토할 필요가 있다고 말하다.

- 감사 김한웅

기존의 연봉제와 달리 성과연동호봉제를 시행할 경우, 비용 부담 증가가 어느 정도 되는지 분석할 때 제12조(성과상여금의 지급 기준)에 따라 성과상여금을 균등 지급한다면 퇴직금 산정에 영향을 미칠 수 있고, 근속연수 누적과 인상률 효과가 동시에 나타날 경우 임팩트가 굉장히 클 수가 있으며, 다양한 변수들을 반영한다면 분석 자체에 오류가 있을 가능성이 있으므로 총액 인상에 대하여 다시 한 번 면밀하게 분석할 필요가 있다고 말하다.

- 이사 김대래

성과연동호봉제가 실효성을 거두기 위해서는 업적평가가 정확하게 이루어져야 한다고 생각하며, 평가 항목을 개선하여 성과상여금 및 호봉 승급과 잘 연동될 수 있도록 후속 조치가 이루어져야 한다고 말하다.

- 이사장 강경수

다른 의문 사항이나 의견이 있는지 질문하다.

- 이사 전원

더 이상 특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.

- 이사장 강경수

이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로 제2-1안 '전임교원성과연동호봉제운영규정 제정(안)'은 ① 각 조문별로 불명확한 용어와 조사 수정 ② 제11조(승급제한 등)와 관련하여 업적평가 결과 2년 연속 D등급을 받은 교원에 대한 승급 제한 조치 방안 보고 ③ 성과연동호봉제 전환에 따른 재정 분석 시 퇴직금을 포함한 여러 전제 조건을 반영하여 다시 시뮬레이션한 결과를 보고할 것을 조건으로 의결되었음을 선언하다. 또한 본 건은 성과연동 호봉제 적용 대상 교원의 보수 체계 등에 관한 사항으로 정관 제30조의2(회의록의 공개) 제1항 단서 및 제2항에 따라 규정 전문에 대하여 회의록 비공개 처리하는 것으로 의결되었음을 선언하다.

※ 전임교원성과연동호봉제운영규정 제정(안) 수정사항 별첨 참조(비공개 처리)

이	기	환	강	경	수	김	한	웅
---	---	---	---	---	---	---	---	---

## 제2-2안 전임교원연봉제운영규정 폐지(안)

### - 이사장 강경수

제2-2안 '전임교원연봉제운영규정 폐지(안)'을 상정하고, 동명대학교 교무처장에게 제안 설명을 요청하다.

### - 동명대학교 교무처장 변윤희

「전임교원성과연동호봉제운영규정」 제정에 따라 「전임교원연봉제운영규정」은 2025. 11. 1.자로 폐지하고자 한다며 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

### - 이사장 강경수

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

### - 이사 전원

특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.

### - 이사장 강경수

이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로 제2-2안 '전임교원연봉제운영규정 폐지(안)'은 원안대로 통과되었음을 선언하다.

## 제2-3안 교직원보수규정 개정(안)

### - 이사장 강경수

제2-3안 '교직원보수규정 개정(안)'을 상정하고, 동명대학교 기획처장에게 제안 설명을 요청하다.



### - 동명대학교 기획처장 차지철

개정 사유는 「전임교원성과연동호봉제운영규정」 제정 및 「전임교원연봉제운영규정」 폐지에 따른 자구 수정, 관련 법령에 따른 위험근무수당 법정 선임자 지급 내역 변경 등이고, 2025. 11. 1.자로 개정하고자 한다며 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

### - 이사장 강경수

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

### - 이사 최장림

개정안 중 「전임교원성과연동호봉제운영규정」 제정 및 「전임교원연봉제운영규정」 폐지에 따른 자구 수정에는 이의가 없고, [별표2] 위험근무수당의 지급 당위성과 관련하여 지급 기준과 금액이 적정한지 재검토할 필요가 있으며, 특히 지급 금액이 주변의 우리 대학보다 규모가 큰 일부 대학에 비해 다소 높게 설정된 것으로 판단되어 조정할 필요가 있을 것 같다고 말하다.

이 > 이 환	강 경 수	김 한 응
---------	-------	-------

- 이사 전원  
최장림 이사의 제안에 찬성하다.
- 이사장 강경수  
다른 의문 사항이나 의견이 있는지 질문하다.
- 이사 전원  
더 이상 특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.
- 이사장 강경수  
이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로 제2-3안 '교직원보수규정 개정(안)' 중 제2조(적용 범위) 제3항과 제8조(초임호봉의 획정) 제2항은 원안대로 통과되었고, [별표2] 위험근무수당은 지급 기준과 금액의 적정성을 재검토한 후 타 대학 수준과 비슷하도록 조정하여 차기 이사회에 재상정하는 것으로 의결되었음을 선언하다.

#### 제2-4안 교직원명예퇴직수당등지급규정 개정(안)

- 이사장 강경수  
제2-4안 '교직원명예퇴직수당등지급규정 개정(안)'을 상정하고, 동명대학교 기획처장에게 제안 설명을 요청하다.
- 동명대학교 기획처장 차지철  
개정 사유는 「전임교원성과연동호봉제운영규정」 제정 및 「전임교원연봉제운영규정」 폐지에 따른 자구 수정, 성과연동호봉제 교원의 월봉금액 기준 변경 등 이고, 2025. 11. 1.자로 개정하고자 한다며 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.
- 이사장 강경수  
참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개진해 줄 것을 요청하다.
- 이사 전원  
특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.
- 이사장 강경수  
이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로 제2-4안 '교직원명예퇴직수당등지급규정 개정(안)'은 원안대로 통과되었음을 선언하다.

#### 제3안 2025학년도 법인회계 추가경정(2차) 예산(안)

- 이사장 강경수  
제3안 '2025학년도 법인회계 추가경정(2차) 예산(안)'을 상정하고, 법인사무국 사무국장에게 제안 설명을 요청하다.

이 > 이 화	강 경 수	김 한 음
---------	-------	-------

- **법인사무국 사무국장 강정수**

■ **법인 일반업무회계**

2025학년도 법인 일반업무회계 추가경정(2차) 예산 총액을 2025학년도 1차 추경예산 1,514백만원 대비 7백만원이 증액된 1,521백만원으로 각 항목별로 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

■ **법인 수익사업회계**

2025학년도 법인 수익사업회계 추가경정(2차) 예산 총액을 2025학년도 1차 추경예산 5,893백만원 대비 64백만원이 증액된 5,957백만원으로 각 항목별로 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

- **이사장 강경수**

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

- **이사 전원**

특별한 의문 사항이나 이의가 없다고 말하다.

- **이사장 강경수**

이사정수 10명 중 참석이사 6명 전원이 이의 없이 찬성하므로 제3안 '2025학년도 법인회계 추가경정(2차) 예산(안)'은 원안대로 통과되었음을 선언하다.

※ **2025학년도 항목간 조정 보고(1차 추경 예산 이후)**

- 법인일반회계 : 관리운영비 4,500천원 조정함



**제4안 법인 임원 선임(안)**

- **이사장 강경수**

제4안 '법인 임원 선임(안)'을 상정하고 법인사무국 사무국장에게 제안 설명을 요청하다.

- **법인사무국 사무국장 강정수**

배익준 이사의 임기 만료일이 2025. 12. 20.자로 도래함에 따라 배익준 이사를 중임하고자 하며, 친족이사로서 임기는 2025. 12. 21.~2029. 12. 20.(4년)으로 하고자 한다고 이사회 제안서에 따라 상세히 설명하다.

- **이사장 강경수**

참석 임원들에게 제안 설명에 대하여 의문 사항이나 의견이 있으면 개선해 줄 것을 요청하다.

- **이사 최인섭**

임원 선임 제한 사유에 저촉되지 않는 등 특별한 결격사유가 없으므로 선임할 것을 제안하다.

이	기	화	강	경	수	김	한	웅
---	---	---	---	---	---	---	---	---

- 이사 김대래  
제안에 동의하다.
- 이사 이기환  
동시에 재청하다.
- 이사 전원  
찬성하다
- 이사장 강경수  
이사정수 10명 중 참석이사 6명이 이의 없이 찬성하므로 배익준 이사가  
중임(임기 : 2025. 12. 21.~2029. 12. 20.(4년) / 친족이사)하는 것으로 의결  
되었음을 선언하다.

**6. 간서명 임원 선임**

- 이사장 강경수  
이사회 회의록 간서명 임원 추천 요청에 대하여 이사정수 10명 중 참석이사  
6명 전원이 찬성하여 이사장 강경수, 이사 이기환, 감사 김한웅 3명이 선임  
되었음을 선언하다.




이 기 환	강 경 수	감 사 김 한 웅
-------	-------	-----------

7. 폐회선언

이사장 폐회를 선언하다.

2025년 10월 30일

직 위	성 명	서 명
이사장	강 경 수	강 경 수
이 사	최 인 섭	최 인 섭
이 사	이 종 출	불참
이 사	김 대 래	김 대 래
이 사	황 주 환	불참
이 사	이 기 환	이 기 환
이 사		불참
이 사	최 장 림	최 장 림
이 사	정 승 문	정 승 문
이 사	설 동 근	불참
감 사	설 재 원	불참
감 사	김 한 응	김 한 응

간 사 : 이 화 정 이화정

이 >   화	강 경 수	김 한 응
---------	-------	-------